

REALITNÍ MAGAZÍN



ASOCIACE REALITNÍCH KANCELÁŘŮ
ČESKÉ REPUBLIKY

Dobrý a krásný den, vážení a milí kolegové.

Do nového roku Vám všem přeji všeho plné hrsti.

Nečeká nás lehké období. Zvyšující se daně. Zvyšující se náklady na naše podnikání. Nálada ve společnosti není také dobrá. Trh se zdá být přesycen, což je dle mého názoru spíše mediální pohled. Ale mohu se mýlit. Přesto reality patří mezi komoditu, která se na rozdíl třeba od kryptoměn jen tak nevypaří. A to platí pro celý svět. V minulých letech se nám podařilo kultivovat realitní trh a i díky politikům (což je zázrak) byl konečně přijat zákon o realitním zprostředkování, zákon 39/2020 Sb.. Zmizely garážové realitní kanceláře a pochybní cestovní makléři, jejichž jediným cílem a smyslem podnikání byl zisk na úkor vlastního klienta.

Asociaci realitních kanceláří České republiky, která je nejstarším a jediným profesním sdružením opravdových realitních profesionálů nečeká lehké období. Proto jsem tak rád, že mezi nás patří i nejvýznamnější hráči sítě, stejně jako renomované značky, které jsou na trhu desítky let. Protože platí, že v jednotě je síla.

Nám všem bych chtěl popřát, aby se nám podařilo sjednotit všechny slušné makléře. A to je důležité. V minulém roce bylo na titulních stránkách novin hodně článků o zpronevěře advokátní úschovy. Lhostejno, zda to bylo

padesát milionů či více. Celková výše zpronevěř advokátních úschov dosáhla za posledních dvaadvacet let podle veřejně dostupných zdrojů bezmála půl miliardy. A to se bavíme o veřejně dostupných zdrojích. To kdyby se stalo realitním makléřům, tak je jejich činnost zakázána. Je to dáno tím, že advokáti si dokáží uhájit a veřejnosti oprávněně vysvětlit, že pochybení, a to v rámci jednání, jakým je trestný čin, nelze nikdy vyloučit. Nikdy. Nám se zatím nepodařilo takto dobře a správně argumentovat a máme v oblasti publicity, medializace a podpory všech složek našeho podnikání zatím stále velké mezery. Přitom zrovna komplikace běžné úschovy, za přísných podmínek, nám všem podnikání ztěžuje. Kdybychom jako jiná profesní sdružení stáli při sobě, byla by naše síla jiná.

Ale bohužel, tím, že není povinné členství v Asociaci, tak jak mají stanoveno zákonem například lékaři či advokáti, pohybuje se na území české republiky stále mnoho neseseriozních subjektů. V tom jim napomáhá například funkce odpovědného zástupce, který s danou firmou nemá nic společného a jenom plní funkci štítu pro osoby, které by jinak nemohly podnikat z různého důvodu, zejména zákonných překážek. Je tedy vidět, že i na citovaném zákonu je



třeba pracovat, požádat o pomoc aktivní politické subjekty, kterým nejde o populistické výkřiky, ale o aktivní změnu zákonů ve prospěch občanů.

Naším cílem v novém roce musí být zlepšení podmínek pro podnikání seriózních realitních makléřů. Je mi ctí a radostí konstatovat, že většina z nich je členy naší asociace. Musíme ale usilovat o to, aby se naše řady rozrostly, neboť tím budeme kultivovat trh ještě více než dosud.

S uplynulým rokem bych Vám všem chtěl poděkovat. Zejména kolegům v Asociaci a Dozorčí radě.

Všem nám držím palce, ať nelehký rok 2024 přežijeme nejen ve zdraví, ale i v pohodě. K tomu nám pomáhej Bůh, naše vlastní úsilí, pracovitost, poctivost a snaha se vzdělávat.

JUDr. Miroslav Duda, LL.M.,
prezident Asociace realitních kanceláří

Nový komplexní realitní systém

V Česku se rozjíždí startup Igluu, přináší inovativní online realitní platformu

Praha, 4.12.2023 - Český realitní trh je v současné době roztržštěný a zaměřený zejména na práci s nabídkou nemovitosti, o čemž se přesvědčil každý, kdo chtěl kdy prodat, koupit nebo (si) pronajmout byt. Realitní makléři pod náročností a množstvím administrativy často nestíhají to nejdůležitější: kvalitní péči o klienta. Na tyto nedostatky reaguje nová platforma Igluu, která si klade za cíl pomoci realitním makléřům a jejich klientům a digitálně je propojit s jasným cílem: zjednodušit práci a posunout procesy kolem nemovitostí na vyšší úroveň, například zapojením umělé inteligence. Igluu přináší do České republiky americké know-how, zkušenosti a také mezinárodní realitní datový standard RESO pro standardizaci dat běžně užívaný v zahraničí, zejména ve Spojených státech.

Martin Mucha, spoluzakladatel Igluu, začal již v roce 2013 budovat hlavní myšlenku platformy, tedy, že technologie mohou realitnímu trhu přinést modernizaci, digitalizaci a propojení mezi všemi účastníky. Spolupodílel se na rozvoji dnes již velmi úspěšné realitní platformy v USA a Kanadě, která je předobrazem

Igluu. Tento kompletní realitní ekosystém dnes používá přes 55 tisíc realitních makléřů ve státě New York a více než 75 000 makléřů v Kanadě. Pro představu je to kolem 8 % všech makléřů v Severní Americe a téměř 60 % těch kanadských.

Nyní Martin Mucha předává své bohaté

know-how získané na americkém a kanadském realitním trhu a ve spojení s ČSOB a americkými partnery založili v Česku startup Igluu. Po dvouletém intenzivním vývoji, implementaci americko-kanadských technologií a specifických úpravách pro český trh, včetně napojení na katastr nemovitostí či integraci služby Bankovní identity, je Igluu připraveno představit svou platformu veřejnosti. Má ambici stát se lídrem v oblasti digitální transformace českého realitního trhu s přínosem jak pro realitní makléře, tak i pro ostatní účastníky tohoto trhu: vlastníky, kupující, pronajímatele a nájemce.

Úspěch ještě před samotným spuštěním

Úspěch platformy Igluu je patrný již před samotným spuštěním, a to díky aktivnímu zapojení několika významných realitních kanceláří. Mezi prvními profesionálními klienty jsou Century21 Česká republika a Realitní Kancelář Evropa, které již teď vnímají hodnotu a potenciál, který Igluu do realitního trhu přináší.

Pokračování na str. 3

V Česku se rozjíždí startup Igluu, přináší inovativní online realitní platformu

Pokračování ze str. 2

Zjednodušení každodenní agendy realitních makléřů

Igluu klade velký důraz na efektivitu a zjednodušení rutinních úkonů realitních makléřů – vše od vytváření nabídek až po komunikaci s klientem, zájemcem, bankou i katastrálním úřadem. Díky propojení s moderními technologiemi, jako je například elektronické uzavírání smluv s využitím digitálního podpisu BankID, se makléři mohou plně soustředit na klíčový aspekt své práce, na klienta. Platforma má za cíl usnadnit komunikaci s klienty, správu nabídek a všech dokumentů a poskytnout přístup k inovativním nástrojům podporovaným umělou inteligencí a dalšími moderními technologiemi. Makléři tak získají jedno ucelené prostředí, které je propojí s aktéry realitního trhu, a ve kterém budou moci být v konečném důsledku produktivnější a poskytovat klientům špičkový servis.

Digitální propojení trhu

Jednou z inovací, které přináší Igluu na český realitní trh, je tzv. MLS systém (Multiple Listing Service), který usnadňuje spolupráci realitních profesionálů. Na MLS pro Českou republiku Igluu úzce spolupracuje se strategickým partnerem, Asociací realitních kancelářů. Společně vytvořili první MLS pravidla, která nastavují procesy systematické spolupráce mezi makléři. „Právě spolupráce mezi realitními makléři na trhu se snahou změnit normu v dosavadním transakčním přístupu je naším dalším klíčovým prvkem a cílem. Díky integrovaným MLS pravidlům mohou realitní makléři systematicky spolupracovat na transakcích, sdílet navzájem nabídky a rozšiřovat tím svůj dosah na trhu. Tato inovace přináší konkrétní výhody pro makléře, kteří nyní mohou efektivněji spolupracovat s kolegy i z jiných realitních kancelářů, což v konečném důsledku jen zvyšuje šance na úspěch pro všechny zúčastněné strany,“ vysvětluje Martin Mucha, spoluzakladatel Igluu. Spolupráce v souladu s MLS pravidly vytváří dynamické prostředí, kde se sdílením informací mezi makléři posiluje transparentnost a efektivita celého realitního trhu. Důležitým přínosem MLS jsou také služby pro kupující.

„Digitální nástroje a inovace tvoří jednu ze strategických oblastí zájmu asociace, které se věnujeme již od roku 2018. Řešení Igluu nám umožní významně inovovat podobu a rozsah spolupráce a komunikace mezi našimi členy. Tak pokročilé řešení by s ohledem na velikost českého trhu nikdy nevzniklo,“ doplňuje Jan Borůvka, generální sekretář Asociace realitních kancelářů ČR a aktuální prezident CEPI (European Association of Real Estate Professions).

Nad rámec dalších tradičních funkcí přináší Igluu inovativní služby a funkce díky integraci BankID. Tento krok umožňuje makléřům rychlou identifikaci klientů a také využití elektronického podpisu BankID Sign. Samozřejmostí je pak také napojení na služby či otevřená data katastru ne-

movitostí a jejich integrace do Platformy Igluu.

Další inovativní službou na realitním trhu, kterou Igluu přináší, je Igluu Fincheck. Tato služba, vytvořená ve spolupráci se společností CRIF CZ, je první služba svého druhu na českém trhu, která umožňuje veřejnosti přístup k údajům o svém finančním zdraví a pohled na její hodnocení napříč českým finančním trhem. „Jedná se pro nás o unikátní spolupráci s partnery, kteří chápou význam finanční gramotnosti podobně jako my a cítí důležitost tohoto tématu. Společně budeme nabízet hned několik atraktivních produktů, které přináší inovaci do finanční sféry v online prostředí a uživatelům pomáhají získat přehled o vlastních financích. Věřím, že nám tato spolupráce přinese nové příležitosti, otevře zajímavé možnosti pro naše zákazníky a povede k realizaci dalších inovativních projektů,“ říká ke spolupráci Romana Knyblová, projektová manažerka CRIF portálu kolikmam.cz, který za službou Fincheck stojí.

Dalším přínosem Igluu je jeho úzká spolupráce se světem finančních institucí. „Integrace s bankovními institucemi, včetně našeho partnerství s ČSOB skupinou, umožňuje uživatelům přístup k široké škále finančních a bankovních služeb přímo prostřednictvím digitálního ekosystému Igluu. Společně pracujeme na tom, aby uživatelé Igluu mohli získat předschválení hypotečního úvěru online či využívat další finanční produkty. To vytvoří jednoduché a efektivní podmínky pro financování nemovitostí, čímž se celý proces realitního obchodování posune na naprosto novou úroveň dostupnosti a přístupnosti pro všechny zainteresované strany,“ objasňuje další výhody Pavel Dvořák, jednatel Igluu.

Jak najít spolehlivého a finančně zdravého nájemce?

Igluu se však nezaměřuje pouze na realitní kanceláře. Druhou, neméně důležitou, cílovou skupinou platformy jsou i jednotlivci, ať už vlastníci, kupující, nájemci nebo pronajímatelé, a i těm přináší inovativní nástroje a služby pro efektivní správu, vyhledávání a uzavírání nemovitostních transakcí.

Již zmiňovaný produkt Igluu Fincheck umožní vlastníkům získat komplexní informace o finanční stabilitě potenciálních nájemců, kteří si Igluu Fincheck pořídí a zašlou jej vlastníkovu nemovitosti. V rámci Igluu Finchecku je možné vytvořit si zkrácenou verzi, tzv. Igluu Passport, který neobsahuje konkrétní citlivé údaje o financích, ale zároveň obsahuje užitečné souhrnné hodnocení rizikovosti klienta z pohledu finančních institucí. Možnost online správy smluv včetně podpisu prostřednictvím BankID zjednodušuje administrativu spojenou s pronájmem nebo prodejem nemovitosti, vše od přepisu energií po podpisy smluv bude možné vyřešit elektronicky.

„Pro kupující přináší platforma moderní způsoby vyhledávání nemovitostí s podporou umělé inteligence. Ta s sebou nese úplně nové možnosti vyhledávání. Takové, o kterých jsme si před nedávnou dobou mohli jen nechat zdát. Tato funkce totiž umožní našim uživatelům na-

hrát například foto koupelny nebo kuchyně, kterou stylově hledají, a systém automaticky vyhledá odpovídající nabídky. Funkce Hlídací pes umožní sledování nabídek podle specifických kritérií, kupující mohou hledat nový domov buď samostatně nebo ve spolupráci s realitním makléřem. Toho si budou moci vybrat přímo na platformě,“ říká Boris Musatov, technologický ředitel Igluu.

Pro vlastníky chystá Igluu komplexní správu nemovitostí, kde veškeré smlouvy, evidence nájemců a dokumenty jsou dostupné na jednom místě, systém má nastaven velké množství notifikací, které upozorní, když se například blíží čas uhradit pojištění domácnosti, což společně s dalšími inovativními nástroji může pomoci i nájemcům hledajících bydlení, což není v České republice běžné.

Česká republika lídrem a vzorem Evropy

„Pro nás je Česká republika naše výkladní skříň, ve které nastavujeme nové evropské standardy a aktivně posouváme realitní trh směrem k digitální transformaci. Chceme být hybnou silou inovací, které přináší skutečnou hodnotu a ulehčení procesů našim uživatelům. Naš záměr je zaměřit se na poskytování nových služeb, které skutečně podporují realitní makléře a otevírají jim nové možnosti v rámci digitálního prostředí. Chceme, aby každý realitní makléř, který využívá naši platformu, měl prostředky k tomu, aby byl úspěšný v digitálním věku,“ doplňuje na závěr Martin Mucha.

Jeho slova potvrzuje také fakt, že Igluu obdrželo díky nominaci agenturou CzechTrade cenu Exportní hrdina v rámci Ocenění českých exportérů 2023. A to za inovace a šíření dobrého jména České republiky na poli zahraničního obchodu.

O společnosti Igluu:

Společnost Igluu byla po několika letech příprav oficiálně založena v roce 2021 a od té doby intenzivně pracuje na vytvoření a spuštění české digitální realitní platformy. Během těchto dvou let se zformoval tým Igluu a postupně proběhla implementace americko-kanadských technologií a přizpůsobení pro český trh.

Igluu je společným projektem (tzv. joint venture) americké technologické skupiny a ČSOB, která je hlavním partnerem projektu v ČR. Startup vychází z know-how, které si spoluzakladatel Martin Mucha vybudoval a přivezl z realitních trhů v USA a Kanadě, kde se pohybuje od roku 2013.

Hlavním partnerem Igluu pro vývoj MLS systému je Asociace realitních kancelářů ČR. Ještě před oficiálním představením platformy českému trhu začala spolupráce s velkými realitními kancelářemi Century21 Česká republika, Realitní Kancelář Evropa a ERA Reality, které přešly na využívání platformy.

V prosinci 2023 získal startup Igluu ocenění Exportní hrdina v rámci Ocenění českých exportérů od agentury CzechTrade.

Cílem společnosti je, aby se Česká republika stala lídrem v oblasti digitální transformace realitního trhu a sloužila jako inspirace pro celou Evropu.

Noemi Krausová
TZ Igluu

Změny v účetnictví a daních od roku 2024

(pokračování)

Pokračujeme v rekapitulaci vybraných změn od roku 2024 v daňové oblasti.

Daň z příjmů fyzických osob

■ I nadále srážkové dani u zaměstnanců podléhá „ostatní“ příjem, mimo dohod o provedení práce, zaměstnanec, který nepodepsal Prohlášení, do částky **4 000 Kč**.

■ Příjem zaměstnance nad **131 907 Kč** měsíčně podléhá sazbě daně **23 %**.

■ Zdaňování práva využívat silniční motorové vozidlo i pro soukromé účely činí ze vstupní ceny včetně DPH 0,25 %, jedná-li se o bezemisní vozidlo, 0,5 %, jedná-li se o nízkoemisní vozidlo a 1,0 % v ostatních případech.

■ U **příspěvku na stravování** dochází ke sjednocení podmínek u peněžního a nepeněžního příspěvku. Omezení osvobození u zaměstnance je nastaveno na **70 % horní hranice stravného**, které lze poskytnout zaměstnancům odměňovaným platem při pracovní cestě trvající 5 až 12 hodin. Nárok vzniká při odpracování alespoň 3 hodin během směny.

příslušníka na sportovní nebo kulturní akci pořádané zaměstnavatelem pro omezený okruh účastníků, pokud je pořádání takové akce zaměstnavatelem obvyklé a její forma a rozsah jsou přiměřené.

■ Podmínky testované při vstupu do **paušálního režimu OSVČ** se od roku 2024 nemění. Zůstávají 3 pásma paušálního režimu, je třeba řešit (vždy do 10. ledna) případnou změnu pásma. Od roku 2024 zaplatí poplatník v prvním pásmu měsíčně 7 498 Kč, ve druhém pásmu 16 745 Kč a ve třetím pásmu 27 139 Kč.

■ Upravují se pro všechny poplatníky podmínky osvobození některých příjmů (např. kursový zisk při směně peněz z účtu vedeného v cizí měně), resp. přesouvají se do tzv. ostatních příjmů.

■ Pokud úhrn všech příjmů z převodu podílu na obchodní korporaci a z převodu cenových papírů přesahuje **40 mil. Kč** za zdaňovací

slosování, ceny z veřejných soutěží, ze sportovních soutěží, příjem z výměnku.

■ U výher z hazardních her je příjmem osvobozen do **50 000 Kč** (dosud 1 mil. Kč).

■ **Nezdanitelné části základu daně** - ruší se odpočet členských příspěvků odborové organizaci a úhrad za zkoušky ověřující výsledky dalšího vzdělávání.

■ Sazba daně činí pro rok 2024 **15 %** pro část základu daně do 36násobku průměrné měsíční mzdy a **23 %** pro část základu daně přesahující 36násobek průměrné měsíční mzdy, tj. pro rok 2024 nad **1 582 812 Kč** za zdaňovací období.

■ Ruší se **sleva** na studijního poplatníka a za umístění dítěte (školovné). Slevu na vyživovaného manžela/manželky lze uplatnit, pokud vyživovaná osoba tvořila s poplatníkem společně hospodářici domácnost a pečovala o vyživované dítě poplatníka do věku 3 let. Vlastní příjem za zdaňovací období stále nesmí přesáhnout 68 000 Kč.

■ Limit pro povinné podávání daňového priznání se mění z 15 000 Kč na **50 000 Kč** a u poplatníků – zaměstnanců z 6 000 Kč na **20 000 Kč**. Zvýšené částky se použijí poprvé na příjmy za rok 2023!

Daň z příjmů právnických osob

■ **Zvyšuje se sazba daně** z 19 % na **21 %**. U poplatníků s hospodářským rokem se pro stanovení daně použije sazba daně účinná k prvnímu dni zdaňovacího období.

■ Sazba daně 21 % platí i pro zvláštní sazbu daně u úrokového příjmu z účtu a vkladu u bank a spořitelních a úvěrních družstev u vybraných veřejně prospěšných poplatníků a u SVJ.

■ Stanoví se zvláštní režim na žádost pro **nerealizované kursové rozdíly**.

■ Od 31. 12. 2023 platí zákon o **dorovnávacích daních** pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny na minimální zdánění 15 %.

Společná ustanovení pro daně z příjmů

■ Ruší se omezení daňových nákladů u nepeněžitého **příspěvku na stravování**.

■ U nepeněžního plnění poskytovaná zaměstnavatelem zaměstnanci ve formě příspěvku na kulturní pořady, zájezdy, sportovní akce a tištěné knihy, a možnosti používat rekreační, zdravotnická a vzdělávací zařízení, závodní

Pokračování na str. 5



■ Omezení nepeněžních benefitů na polovinu průměrné mzdy za zdaňovací období, tj. **21 983 Kč** v roce 2024, jako osvobozený příjem u zaměstnance, se týká například nákupu zboží a služeb od zdravotnických zařízení, pořízení zdravotnických prostředků na lékařský předpis, použití vzdělávacích, rekreačních, předškolních, tělovýchovných a sportovních zařízení, příspěvků na kulturní nebo sportovní akce, tištěné knihy, rekreace (ty nově bez limitu).

■ Nově se osvobozují příjmy plynoucí z účasti zaměstnance nebo jeho rodinného

období, příjem není osvobozen v poměrné části vypočítané podle podílu části úhrnu těchto příjmů převyšující 40 mil. Kč a úhrnu těchto příjmů.

■ U stanovených ostatních příjmů podle § 10 zákona se zvyšuje limit pro osvobození z 30 tis. Kč na **50 tis. Kč** - příjmy z příležitostné činnosti, ze zděděných práv, přijaté výživné, důchody a obdobné opakující se požitky, podíl člena obchodní korporace (a.s., s.r.o., družstva) na likvidačním zůstatku a vypořádací podíl, výhry z reklamních soutěží a reklamních

Změny v účetnictví a daních od roku 2024

Pokračování ze str. 4

knihovny, tělovýchovná a sportovní zařízení se může jednat o daňový náklad v míře, v jaké není toto plnění osvobozeno u zaměstnance.

■ Reklamní a propagační předměty v podobě **tichého vína** jsou nově nedaňové.

■ **Mimořádné odpisy** se nově vztahují pouze na **bezemisní vozidlo** (elektromobily, vozidla na vodíkový pohon) pořízené od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2028.

■ Vstupní cena vozidla kategorie M1 (osobní automobily) činí **max. 2 mil. Kč**, a to včetně vlivu technického zhodnocení. Omezení platí i pro finanční leasing těchto vozidel.

Daň z přidané hodnoty

■ Místo dvou snížených sazeb daně (10 % a 15 %) je jedna **snížená sazba daně 12 %**.

■ Osvobozuje se od daně dodání **knihy** a poskytnutí obdobné služby (půjčování knih).

■ U pořízení vybraného osobního automobilu kategorie M1 (osobního automobilu), který je dlouhodobým majetkem plátce, lze odečíst daň na vstupu max. ve výši 420 000 Kč, tj. ze 2 mil. Kč bez DPH, a to případně včetně vlivu technického zhodnocení. To neplatí pro sanitní a pohřební vozidla a vozidla pořízená za účelem provozování silniční motorové dopravy na základě koncese.

■ Vlivem novely stavebního zákona se změny týkají vymezení staveb pro bydlení (obytného prostoru, rodinného domu a bytového domu) a staveb (rodinného domu a bytového domu) pro sociální bydlení. Místo odkazu na katastrální zákon se zákon o DPH odkazuje na **stavební zákon**.

■ Sledujte také novou Informaci GŘ k uplatňování DPH u nemovitých věcí.

Silniční daň

■ Zdanitelným vozidlem není vozidlo vyřazené z provozu na základě rozhodnutí o žádosti vlastníka zdanitelného vozidla.

■ Zdanitelné vozidlo, u něhož dojde ke změně poplatníka, je v daném kalendářním

měsíci předmětem daně pouze u nového poplatníka. Dojde-li k více změnám poplatníka, pak pouze u posledního z nich.

■ Výše daně za zdanitelné vozidlo se určí přednostně podle údajů uvedených v registru silničních vozidel, bez ohledu na to, zda odpovídají skutečnému stavu.

■ Finanční správa eviduje přeplatky na silniční dani ve výši nad 600 mil. Kč, u kterých nikdo nepožádal o vrácení! Prověřte si Vaše finance, za 100 Kč správního poplatku získáte výpis z osobního daňového účtu, popř. zjistíte údaje v daňové informační schránce.

Poplatky

■ Změna zákona o pozemních komunikacích přináší od 1. 3. 2024 zvýšení **časového (dálničního) poplatku** odděleně v základní sazbě (na 1 rok 2 300 Kč, na 30 dnů 430 Kč, 10 dnů 270 Kč, 1 den 200 Kč), u vozidla na zemní plyn nebo biometan na cca ½ základního poplatku a u vozidla na elektrickou energii nebo vodík v kombinaci s jiným palivem na cca ¼ základního poplatku.

■ U **místních poplatků** novela řeší především procesní postupy při vyměřování poplatků, a to vyměření poplatků předepsáním do evidence poplatků ve správné výši bez vydání rozhodnutí (je-li splněna případná ohlašovací povinnost a není pochybnost o jeho výši), resp. rozhodnutím (např. insolvence, poplatek za odpad), případně hromadným předpisným seznamem. Dále se řeší zvýšení poplatku při pozdní úhradě až na dvojnásobek nedoplatku.

■ V **projednávání je zvýšení poplatků za rozhlas a televizi** (rozhlasový poplatek + 10 Kč na 55 Kč, televizní poplatek + 25 Kč na 160 Kč). Má se rozšířit okruh plátců - všichni, kteří disponují jakýmkoliv zařízením, které umožňuje příjem veřejnoprávních médií (rozhlasový přijímač, TV přijímač, PC, notebook, tablet apod.). Plátcí jsou i nadále domácnosti - jeden poplatek za všechny přijímače - a u právnických osob a u OSVČ se asi bude platit podle počtu zaměstnanců.

■ Budou zvýšeny některé **správní poplat-**

ky, například za ověření podpisu.

Zdravotní a sociální pojištění OSVČ

■ Minimální měsíční záloha na pojistné u OSVČ, kterých se to týká) činí

■ u zdravotního pojištění **2 968 Kč** počínaje platbou za leden 2024

■ u důchodového pojištění OSVČ s hlavní činností **3 852 Kč** (poprvé po podání Přehledu za rok 2023)

■ u důchodového pojištění OSVČ s vedlejší činností **1 413 Kč** (poprvé po podání Přehledu za rok 2023)

■ Povinná účast na důchodovém pojištění u OSVČ z vedlejší činnosti vzniká od základu daně **105 521 Kč**.

Ing. Petr Kout
daňový poradce

Publikace Daně a nemovitosti 2024

Upozorňujeme naše čtenáře, že počátkem ledna bude jako již tradičně k dispozici aktualizovaná publikace Daně a nemovitosti (pro rok 2024) a to jak v elektronické, tak v tištěné podobě.

Členové ARK ČR obdrží publikaci v elektronické podobě zdarma. Objednávky od nečlenů ARK ČR, resp. na větší počet tištěné publikace od členů posílejte na kurzy@arkcr.cz



Daňový kalendář 2024

(Kurzívou jsou uvedeny povinnosti nepeněžní povahy.)

10.1.	Oznámení o vstupu do režimu paušální daně, oznámení změny pásma
31.1.	přiznání k silniční dani za rok 2023 a vyúčtování záloh na daň za rok 2023 oznámení změny zdaňovacího období u DPH přiznání, resp. dílčí přiznání k dani z nemovitých věcí na rok 2024 při změnách rozhodných skutečností
15. 2.	podpis Prohlášení k uplatnění slev na dani na rok 2024 a k provedení ročního zúčtování záloh na daň zaměstnanců za rok 2023 odvod do státního rozpočtu při nesplnění povinnosti zaměstnat zaměstnance se zdravotním postižením ve výši povinného podílu a oznámení o způsobu plnění tohoto podílu
15. 3.	čtvrtletní záloha na daň z příjmů
20. 3.	elektronické vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a funkčních požitků za rok 2023
2. 4.	přiznání k daním z příjmů za rok 2023 a daň z příjmů za rok 2023 při podání přiznání v listinné podobě vyúčtování daně z příjmů vybírané srážkou podle zvláštní sazby za rok 2023
15. 4.	záloha na silniční daň
2. 5.	přiznání k daním z příjmů za rok 2023 a daň z příjmů za rok 2023 při podání přiznání v elektronické podobě
31. 5.	daň z nemovitých věcí, resp. splátka daně pro nezemědělské činnosti
17. 6.	čtvrtletní, resp. pololetní záloha na daň z příjmů
1. 7.	přiznání k daním z příjmů za rok 2023 zpracovávané daňovým poradcem a pro poplatníky podléhající povinnému auditu a daň z příjmů za rok 2023
15. 7.	záloha na silniční daň
2.9.	splátka daně z nemovitých věcí u zemědělské výroby a chovu ryb
16. 9.	čtvrtletní záloha na daň z příjmů
15.10.	záloha na silniční daň
2.12.	splátka daně z nemovitých věcí
16.12.	čtvrtletní, resp. pololetní záloha na daň z příjmů záloha na silniční daň

Vybrané pravidelné lhůty:

Odvod daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	do konce kalendářního měsíce následujícího po kalendářním měsíci, ve kterém vznikla povinnost provést srážku daně
Odvod sražených záloh na daň z příjmů zaměstnanců	do 20. dne kalendářního měsíce, ve kterém vznikla povinnost srazit zálohu
Podání přiznání k dani z přidané hodnoty a úhrada daně	do 25. dne po skončení zdaňovacího období
Podání Souhrnného hlášení, pokud vznikla povinnost ho podat	do 25. dne po skončení kalendářního měsíce, při poskytnutí pouze stanovených služeb do 25. dne po skončení zdaňovacího období
Podání Kontrolního hlášení, pokud vznikla povinnost ho podat	do 25. dne po skončení - kalendářního měsíce u právnických osob - zdaňovacího období u fyzických osob
Úhrada zálohy na pojistné veřejného zdravotního pojištění OSVČ	od 1. dne kalendářního měsíce, na který se záloha na pojistné platí, do 8. dne následujícího kalendářního měsíce
Úhrada zálohy na pojistné důchodového pojištění OSVČ	v průběhu kalendářního měsíce, na který se záloha na pojistné platí
Úhrada zákonného pojištění odpovědnosti zaměstnavatele za škodu při pracovním úrazu nebo nemoci z povolání	do konce 1. měsíce kalendářního čtvrtletí

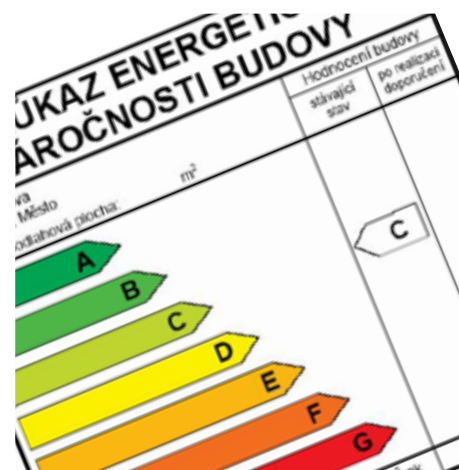
Ing. Petr Kout
daňový poradce

PENB

Někteří realitní zprostředkovatelé a jejich klienti prodávající svou nemovitost neřeší zajištění Průkazu energetické náročnosti budovy a při prodeji bytu či rodinného domu uvádějí do inzerce „třída G“. Připomínáme, že pokud klient – prodávající není ochoten zajistit PENB, hrozí jemu, resp. SVJ pokuta od Státní energetické inspekce (SEI) a to v maximální výši 100 tis., resp. 200 tis. Kč. I když výše běžně udělených pokut za tento přestupek je obvykle nižší, apelujeme na realitní zprostředkovatele, aby v případech, kdy prodávající nemá k dispozici PENB, mu vysvětlili, že mu

nejen hrozí pokuta od SEI, ale také že v očích mnoha klientů označení v inzerci „třída G“ snižuje hodnotu takové nemovitosti. Jde zejména o takové nemovitosti, kde skutečná třída energetické náročnosti je mnohem lepší. Pokud se realitnímu zprostředkovateli ani po značném úsilí nepodaří klienta přesvědčit (ani když nabídne zajištění zpracování PENB), doporučujeme, aby si od klienta vyžádal písemné potvrzení, že byl o nutnosti obstarání PENB informován.

- red -



ONLINE KURZ

PŘÍPRAVNÝ KURZ KE ZKOUŠCE ODBORNÉ ZPŮSOBILOSTI

Pro členy
ARK ČR SLEVA



16. 1. – 18. 1. 2024
23. 1. – 25. 1. 2024
ONLINE

ONLINE KURZ

REALITNÍ KANCELÁŘ A SPOTŘEBITEL

Pro členy
ARK ČR SLEVA



11. 01. 2024
ONLINE

Problémy současného bydlení III

Ve dvou předchozích článcích jsme se snažili definovat a následně analyzovat některé problémy spojené s bydlením v České republice. V tomto, závěrečném, článku se naopak pokusíme o nastínění alternativ budoucího vývoje a o návrhy možných řešení.

Trh s pozemky

Každá stavba vyžaduje pozemek. Na nějakém pozemku musí být umístěna i mobilní stavba. Vzhledem k tomu, že pozemek je nereprodukovatelný přírodní zdroj – pozemky nedokážeme ani vyrobit, ani importovat, máme i do budoucna jistotu, že množství pozemků je konstantní.

Pozemky dokážeme pouze vylepšit např. kvalitnějšími rozvody inženýrských sítí, posílením dopravního systému nebo původně nestavební pozemky jako je orná půda změnit na pozemky stavební. Pokud se bude, s největší pravděpodobností, zvyšovat poptávka po pozemcích, jejich tržní hodnota bude zákonitě stoupat.

Rozšíření sídel

Zvyšující se poptávka po stavebních pozemcích může být částečně uspokojena tím, že se část dosud nestavebních pozemků (orné půdy, lesů, apod.) změní na stavební pozemky. Aby k tomu mohlo dojít, musí existovat v první řadě politická vůle ke změnám stávajících územních plánů. Vzhledem k tomu, že je Česká republika poměrně malý stát s hustým osídlením, neexistují v ní žádné regiony, kde by nebyl o stavební pozemky zájem. Vedle politické vůle jsou ale ještě potřeba prostředky na investice do dopravního systému, městského inženýrství a občanské vybavenosti.

Ostrovni domy

Dalším, poměrně novým faktorem, který pomůže rozšíření nabídky pozemků, je pokrok v oblasti technického vybavení staveb. Již dnes jsou k dispozici tzv. ostrovní domy, jinak řečeno stavby, které si samy dokáží vyrobit elektřinu, získat teplo pomocí některého z typů tepelných čerpadel, napojit se na lokální zdroj vody a vhodným způsobem zajistit odkanalizování budovy. Tento typ budov skutečně původně vznikl pro výstavbu na odlehlých malých ostrovech, dnes se ale čím dále tím více rozšiřuje na místa, kde nejsou k dispozici veřejné rozvody inženýrských sítí. Pro řadu zájemců o bydlení je to možnost jak okamžitě získat bydlení v čistém životním prostředí, uprostřed přírody, a čekat až se rozvody inženýrských sítí dostanou až k jejich domovu. Nevýhodou ostrovních domů zůstává jejich vyšší pořizovací hodnota, která je ale následně kompenzována snížený-

mi náklady na spotřebu energií z veřejných rozvodů.

Balanční princip

Tím, jak se bude zvyšovat poptávka po nereprodukovatelných pozemcích, bude zákonitě stoupat i jejich cena. Jedním z deseti základních principů fungování realitního trhu je tzv. balanční princip, který říká, že tržní hodnota pozemku je v určitém ekonomickém vztahu k tržní hodnotě stavby, která je na pozemku postavena. Balanční principy nalezneme i u dalších trhů a výrobků. Jednoduchým příkladem může být balanční vztah mezi nosností a výkonem motoru u nákladního automobilu. Žádný, rozumně uvažující, investor nepostaví na drahém pozemku levnou stavbu. Zákonitě se proto objeví snaha investorů zastavovat drahé pozemky místo rodinných domů bytovými domy.



Trh s byty

Budovy, na rozdíl od pozemků, jsou omezeně reprodukovatelné. Budovy lze vytvářet, měnit (rekonstruovat) i demolovat. Pružnost nabídky ale není nekonečná. Jednak každá budova potřebuje, jak již bylo řečeno, pozemek, výstavba je také omezena regulativem územního plánu.

Nové produkty – mikrobyty a variabilní bydlení

Vzhledem k objektivní obtížné dostupnosti bydlení se na trhu začínají objevovat nové produkty. Za mikrobyty jsou realitními zprostředkovateli označovány takové prostory k bydlení,

kteří nesplňují standardní normové požadavky na bytovou jednotku (ČSN 73 43 01 – Obytné budovy). Touto státní normou je například minimální podlahová plocha obytné místnosti stanovená na 8,00 m². Pokud tvoří bytovou jednotku jediná obytná místnost, je to 16,00 m². Požadavky na obytnou místnost jsou vedle minimální plochy mnohem větší a komplexnější, vedle minimální světlé výšky musí obytná místnost splňovat i hygienické požadavky na minimální osvětlení a oslunění, a mnoho dalších.

Pojem „mikrobyt“ je ve skutečnosti nesprávný a zavádějící, protože se nejedná o bytové jednotky, ale o jiné prostory, které nesplňují požadavky na bytovou jednotku. V realitní inzerci se proto objevují nabídky označené jako „ateliéry“ – pojem ateliér (francouzsky dílna) nemá oporu v českém právu, ani v normách. Dále se objevují „byty ve snížené přízemí“, přičemž se jedná o skladové prostory ve sklepech domů (v podzemních podlažích), které jsou dovybaveny koupelnami a WC. V poslední době se objevily i „obytné garáže“, tedy garáže přestavěné tak, aby umožnily primitivní přesouvání.

Podobným produktem jsou i mobilhomy – prakticky zvětšené obytné přívěsy a rodinné domy přestavěné z vyřazených lodních kontejnerů.

Podobné prostory jsou snad použitelné pro

přechodné nebo rekreační bydlení, ale určité nejsou vhodné pro trvalé bydlení nebo dokonce pro rodinný život. I často uváděné nouzové kolonie z vyřazených železničních vagonů ve 30. letech minulého století byly již od začátku povolovány pouze jako nouzové stavby a k jejich legalizaci pro trvalé bydlení došlo paradoxně až v 50. letech.

Variabilní bydlení je takové bydlení, které dokáže reagovat na měnící se potřeby bydlení po dobu životních cyklů rodiny a někdy se označuje jako „koncept celoživotního bydlení“. Tento koncept vychází z předpokladu, že potřeba bydlení se mění od dětského věku, přes aktivní fázi života, až po stáří.

Pokračování na str. 9

Problémy současného bydlení III

Pokračování ze str. 8

Něčím podobným bývaly kdysi tzv. výminky – přístavby k obytným chalupám obvykle v místech, kde část obvodové konstrukce tvořila stěna pece. Pec tak radiačně vyhřívala prostor výminku, výměnkář měl často zajištěny i různé služby (aktivní břemena). Ještě v minulém století se často stavěly dvougenerační rodinné domy – se dvěma bytovými jednotkami, které umožnily společné bydlení dvou generací jedné rodiny. Výjimečně byly před rokem 1990 stavěny i dvougenerační byty s dispozicí 4 + 1 v panelácích. Se vzrůstem životní úrovně byly tyto formy bydlení postupně opouštěny.

V současné době je tato koncepce opět prosazována. Existují projekty flexibilních bytů i rodinných domů, které technicky umožňují poměrně jednoduše a s relativně malými náklady měnit vnitřní dispozici podle toho, kolik obyvatel v bytě nebo v domě žije a jaké jsou jejich požadavky, vyplývající např. ze zhoršeného zdravotního stavu.

NÁVRHY ŘEŠENÍ PROBLÉMŮ BYDLENÍ

Z předchozích odstavců jednoznačně vyplývá, že faktická nedostupnost bydlení se stala tak významným nejen ekonomickým, ale i společenským problémem, který může ohrozit samotné základy fungování společnosti. Tento problém bude proto společnost muset řešit.

Politické řešení

Politika je činnost, která ovlivňuje celou společnost, tím i také bydlení. Stát je povinen a bude povinen řešit v budoucnu bytovou politiku.

Družstevní bydlení

O družstevnictví se někdy hovoří jako o „ekonomii chudých“. Jako skoro všechno v moderní ekonomii, vzniklo družstevní podnikání nejprve v Anglii, odkud se rozšířilo do Německa a Skandinávie, a nakonec i k nám, do Rakouska. Hned po uvolnění poměrů v roce 1848 začaly vznikat první výkupní, prodejní, výrobní a zemědělská družstva. Pro rozvoj bydlení bylo zvláště významné peněžní družstevnictví spojené s osobami F.W. Raiffeisena a C. Kampelíka.

V roce 1852 byl přijat zákon č. 253/1852 ř.z. který umožňoval zřizování bytových družstev. V roce 1892 došlo také k významnému osvození tzv. lidových družstevních domů od majetkové daně. Největší dobou rozkvětu družstevního bydlení byla 1. republika, kdy vznikly tisíce dělnických, sokolských, úřednických, hasičských, a dalších družstev. Družstevnictví

přežilo i Velkou krizi na počátku 30. let i období Protektorátu, i když po roce 1941 nová výstavba prakticky ustala. Konec skutečného družstevnictví nastal až po roce 1949, kdy byl majetek bytových družstev násilně a bez náhrady zestátněn. V letech 1949 – 1990 sice existovala jistá forma výstavby, která se nazývala „družstevní“, ale se skutečným družstevnictvím neměla nic společného. Byl to jen nástroj zoufalé snahy lidí o zajištění bydlení, kdy tito zájemci museli pracovat bez nároku na mzdu jako pomocní dělníci na stavbě bytových domů.

Ke zlepšení poměrů v družstevním bydlení bohužel nedošlo ani po roce 1990. Existující družstva se musela transformovat podle nových zákonů. U řady z nich přitom bohužel došlo k tzv. vytunelování, kdy byla z majetku družstva vyvedena, někdy i převážná, část majetku. I když od této doby uběhlo třicet let, stále mezi lidmi přetrvávají negativní pocity.

Řada zájemců o bydlení se proto obává zapojit se do družstevního bydlení, aby nebyli podvedeni a připraveni o svojí investici. Negativním příkladem pro ně může být i vývoj v družstevním peněžnictví – kampeličkách v 90. letech minulého století.

Je to určitě škoda, protože právě družstevní bydlení může být jednou z cest, jak zajistit dostupné bydlení pro všechny zájemce. Inspirací může být perfektně fungující bytové družstevnictví nejen ve Skandinávii, ale v nám bližším Německu a Rakousku. Svojí pozitivní úlohu zde mohou sehrát i sociální sítě, jako nástroj kontaktu zájemců o bydlení.

Rozhodující úlohu ale bude mít stát, který by měl zajistit jednak právní rámec pro rozvoj družstevnictví, jednak umožnit větší a rychlejší rozvoj družstevnictví pomocí takových nástrojů jako jsou státní záruky, daňové úlevy, pomoc při vybudování infrastruktury, zjednodušené stavební řízení nebo přímé dotace.

Vídeňský příklad

Na řadě konferencí, i v odborné literatuře, je často jako pozitivní příklad řešení bytové politiky uváděno hlavní město Rakouska – Vídeň. Přitom, pokud se opět podíváme do historie, Vídeň ve 20. století zažila období, kdy se vůbec nestavělo (1914 – 1920, 1940 – 1946), okupaci, válečné operace v roce 1945, které město značně poškodily, ekonomické krize, atd. Pozitivním specifickým Vídně je totiž mimořádně rozsáhlý městský bytový fond, který obsahuje více než 500 000 velmi kvalitních bytů. V městských bytových domech, a domech ve vlastnictví městem organizovaných družstev, žije přes 45 % stálých obyvatel Vídně. Podstatou bydlení v těchto bytech je, že systém je nastaven tak, že je dostupný pro 80 % obyvatel. Záměrně je systém bydlení v městských domech dále upra-

ven tak, že je omezený jednak pro nejchudší a často konfliktní skupiny obyvatel, a stejně tak i pro skupinu s nejvyššími příjmy, která si může zajistit bydlení bez pomoci města. Je třeba objektivně podotknout, že náklady na tento systém bydlení jsou ve Vídni 16 miliard korun ročně. Součástí nákladů jsou dlouhodobé půjčky městským stavebním družstvům s úrokem 1 % ročně. Zdroje města Vídeň získává z daní ze mzdy, kdy občané Rakouska odvádějí 0,5 % ze mzdy jako příspěvek na bydlení. Na rozdíl od jiných zemí, jsou možná Rakušané na tuto daň zvyklí, protože nahradila daň na podporu Spojencům na správu země z doby okupace Rakouska.

Výsledkem tohoto systému bydlení je objektivní fakt, že Vídeň byla zvolena v letech 2018 – 2022 opakovaně jako nejlepší město pro život.

Závěr

Z předchozí analýzy celkem jednoznačně vyplývá, že i když zatím nemůžeme mluvit zcela o kolapsu bydlení, je bydlení v České republice ve stavu, který se kolapsu možná blíží. Úkolem státní správy a samosprávy, ale ve obecně i celé české společnosti je usilovat o to, aby ke kolapsu bydlení nedošlo a v ideálním případě, aby se bydlení stalo dostupnějším pro všechny, kdo jej potřebují.

Pět zásad pro dostupné bydlení

Předpoklady k dosažení tohoto cíle lze jasně formulovat:

1. Neregulovat nájemné

Nejrychlejší a nejspolehlivější cestou ke kolapsu bydlení je zavedení regulovaného nájemného.

2. Nedělat žádné zásahy do volného trhu

Vzhledem k nákladnosti bydlení je realitní trh nesmírně citlivý na jakékoliv právní a administrativní zásahy.

3. Nespoléhat se na nové technologie

I když stavebnictví udělalo v posledních desetiletích ohromný technický pokrok, ať již v oblasti vysokopevnostního železobetonu, nebo stavební chemie, nelze počítat s tím, že v nejbližších desetiletích vzniknou nějaké převratné technologie, které umožní významně snížit náklady na stavbu budov.

4. Podporovat družstevní bydlení

Družstevní bydlení může být jednou z cest, jak zajistit pro všechny potřebné odpovídající úroveň bydlení.

5. Změnit stavební právo

Tento bod je zásadní a naprosto nejdůležitější. Odpovědností českého státu je zajistit, aby české stavební právo fungovalo tak, aby bylo možné zrychlit stavební řízení na dobu obvyklou v jiných porovnatelných demokratických zemích.

Ing. Petr Ort, Ph.D.



VÍCEDENNÍ KURZ PRAHA

VÝKON SPRÁVY NEMOVITOSTÍ

Pro členy
ARK ČR SLEVA

ASOCIACE REALITNÍCH KANCELÁŘÍ[®]
ADK
ANK
ČESKÉ REPUBLIKY

**23. 4. – 25. 4. 2024
PRAHA**

Profesní vzdělávání a zkoušky odborné způsobilosti

Zkouška odborné způsobilosti je vždy součástí kurzu realitní zprostředkovatel, zkoušku můžete absolvovat také samostatně - cena zkoušky je 6000,- Kč + DPH, členové ARK ČR mají slevu ve výši 2.000,- Kč.

Termíny zkoušek najdete na webových stránkách ARK ČR – viz zde.

V případě zájmu o jakýkoliv z těchto termínů, kontaktujte sekretariát Asociace na e-mailovou adresu kurzy@arkcr.cz, mobil: +420 733 109 312.

Asociace realitních kanceláří České republiky, resp. její Informační

centrum ARK, spol.r.o. je autorizovaná osoba ve smyslu zákona na základě rozhodnutí ministerstva pro místní rozvoj ČR č.j.: MMR – 22281/2016.

Pořádáme zkoušky odborné způsobilosti pro profesní kvalifikaci realitní zprostředkovatel/ka. Zkouška má písemnou část (test), ústní část a praktickou část. Absolutoriem této zkoušky získáte doklad profesní způsobilosti se státním znakem.

Po zaplacení poplatku za zkoušky poskytujeme navíc KOMPLETNÍ SEZNAM OTÁZEK K TESTU ZDARMA.



VÍCEDENNÍ KURZ PRAHA

REALITNÍ ZPROSTŘEDKOVATEL

Pro členy
ARK ČR SLEVA



**5. 3. – 11. 4. 2024
PRAHA**



Realitní magazín ARK ČR

měsíčník
1/2024

Vydává

Informační centrum ARK, spol. s r. o.,
Strašnická 3165/1b, 102 00 Praha 10,
tel: 272 762 953, mob: 608 446 656,
www.arkcr.cz

Redakční rada:

Ing. arch. Jan Borůvka, CIPS
Ing. Petr Koranda
MK ČR E 17369

Rozšiřuje ARK ČR. Neprodejné.

AKTUÁLNÍ INFORMACE O VŠECH
KURZECH A O TERMÍNECH ZKOUŠEK
ODBORNÉ ZPŮSOBILOSTI NAJDETE NA
WEBOVÝCH STRÁNKÁCH ARK ČR.
www.arkcr.cz/kurzy/

**NEVYBRALI JSTE SI Z NAŠÍ
NABÍDKY KURZŮ?
PŘIPRAVÍME VÁM FIREMNÍ KURZ DLE
VAŠEHO ZADÁNÍ.**

**KONTAKTUJTE NÁS NA
[KURZY@ARKCR.CZ](mailto:kurzy@arkcr.cz) NEBO NA
TEL.: 272 76 29 53 NEBO 608 446 656**



SLEVA PRO ČLENY ARK ČR NA VŠECHNY KURZY VE VÝŠI 30% !

Realitní zprostředkování = vázaná živnost

-  Každý realitní zprostředkovatel musí mít živnostenské oprávnění na vázanou živnost.
-  Název živnosti: „Realitní zprostředkování“.
-  Odborná způsobilost – podmínka pro vázanou živnost

ZKOUŠKY ODBORNÉ ZPŮSOBILOSTI

Asociace realitních kanceláří České republiky sděluje všem realitním makléřům:

-  Zkouška odborné způsobilosti před tzv. Autorizovanou osobou je jednou z možností, jak získat doklad potřebný pro získání vázané živnosti „Realitní zprostředkovatel“.
-  Informační centrum ARK, spol. s r.o. (100% dceřiná společnost Asociace realitních kanceláří České republiky) má Ministerstvem pro místní rozvoj ČR udělenou autorizaci.

Termíny pro absolvování zkoušky jsou vždy na www.arkcr.cz.

Potřebujete pro absolvování zkoušky doplnit informace?
Absolvujte u nás kurz „Realitní zprostředkovatel“. Budete 100% připraveni!

